

UNIVERSIDADE FEDERAL DO TOCANTINS  
CONSELHO DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO - **CONSEPE**

Secretaria dos Órgãos Colegiados Superiores (Socs)  
Bloco IV, Segundo Andar, Câmpus de Palmas  
(63) 3229-4067 | (63) 3229-4238 | consepe@uft.edu.br



**RESOLUÇÃO Nº 35, DE 11 DE DEZEMBRO DE 2019**

Dispõe sobre a atualização do Projeto Pedagógico do Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* MBA Gestão Financeira e Orçamentária, Câmpus de Palmas, aprovada sua criação pela Resolução Consepe nº 28/2013.

O Egrégio Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (Consepe) da Universidade Federal do Tocantins (UFT), reunido em sessão ordinária no dia 11 de dezembro de 2019, no uso de suas atribuições legais e estatutárias,

**RESOLVE:**

**Art. 1º** Referendar a aprovação da atualização do Projeto Pedagógico do Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* MBA Gestão Financeira e Orçamentária, Câmpus de Palmas, criação aprovada pela Resolução Consepe nº 28/2013, conforme Projeto, anexo a esta Resolução.

**Parágrafo único.** A aprovação mencionada no *caput* deste artigo ocorreu por meio da Certidão *Ad Referendum* nº 015/2019 – Consepe, de 29 de outubro de 2019.

**Art. 2º** Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação, conforme dados do processo nº 23101.006890/2018-68.

LUÍS EDUARDO BOVOLATO  
Reitor



UNIVERSIDADE FEDERAL DO TOCANTINS

---

**PROJETO DO CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO *LATO SENSU*  
MBA GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA, CÂMPUS DE  
PALMAS (ATUALIZAÇÃO 2019).**

Anexo da Resolução n° 35/2019 – Consepe  
Referendada pelo Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão em 11 de dezembro de 2019.

PALMAS, TO  
2019

UNIVERSIDADE FEDERAL DO **TOCANTINS**  
CÂMPUS DE **PALMAS**  
CURSO MBA EM GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA  
Avenida NS15, Quadra 109 Norte, Plano Diretor Norte | 77001-090 Palmas/TO (63)3229-4833 |  
[www.uft.edu.br](http://www.uft.edu.br) | [mbagestaofinanceira@uft.edu.br](mailto:mbagestaofinanceira@uft.edu.br)

---



UNIVERSIDADE FEDERAL DO TOCANTINS  
NUCLEO DE ESTUDOS ORGANIZACIONAIS-NEO  
PROGRAMA *LATO SENSU* – PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO

## PROJETO

CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO *LATO SENSU*  
**MBA Gestão Financeira e Orçamentária**

**PALMAS - TO**  
**2019**

## SUMÁRIO

|   |    |
|---|----|
| 1 IDENTIFICAÇÃO .....                     | 5  |
| 2 JUSTIFICATIVA .....                     | 5  |
| 3. HISTORICO .....                        | 5  |
| 4 OBJETIVOS .....                         | 7  |
| 4.1 Objetivo Geral .....                  | 7  |
| 4.2 Objetivos Específicos .....           | 7  |
| 5. PUBLICO ALVO .....                     | 8  |
| 6. CONCEPÇÃO .....                        | 8  |
| 7. COORDENAÇÃO .....                      | 8  |
| 8. CARGA HORARIA .....                    | 9  |
| 9. PERIODO E PERIODICIDADE .....          | 9  |
| 10. CONTEUDO PROGRAMÁTICO .....           | 10 |
| 10. 1 ESTRUTURA CURRICULAR .....          | 10 |
| 10.2 DISCIPLINAS/BIBLIOGRAFIA .....       | 11 |
| 11. DOCENTES E CURRÍCULO LATTES .....     | 18 |
| 12. METODOLOGIA .....                     | 19 |
| 13. TECNOLOGIAS .....                     | 19 |
| 14. INFRA-ESTRUTURA .....                 | 20 |
| 15. CRITÉRIOS DE SELEÇÃO .....            | 20 |
| 16. SISTEMA DE AVALIAÇÃO .....            | 21 |
| 17. CONTROLE DE FREQUÊNCIA .....          | 21 |
| 18. TRABALHO DE CONCLUSÃO .....           | 21 |
| 19. CERTIFICAÇÃO .....                    | 22 |
| 20. PLANO DE VIABILIDADE FINANCEIRA ..... | 22 |
| 21. BIBLIOGRAFIA ESPECIFICA .....         | 23 |
| 22. INDICADORES DE DESEMPENHO .....       | 23 |
| ANEXOS .....                              | 25 |

## **PROJETO BÁSICO**

### **1 IDENTIFICAÇÃO**

**1.1 Nome do Projeto:** MBA GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA

**1.2 Objeto do Projeto:** CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU - ESPECIALIZAÇÃO

**1.3 Área de conhecimento:** ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO

**1.4 Modalidade:** SEMI-PRESENCIAL

**1.5 Instituição Proponente:** UNIVERSIDADE FEDERAL DO TOCANTINS

CNPJ: 05.149.726/0001-04

Endereço: 109 Norte, Av. NS-15, Bloco 04 - Campus Universitário de Palmas - Plano Diretor Norte 77.020-120 - Palmas - TO

Telefone: (63) 3229-4833

### **2 JUSTIFICATIVA**

Em consequência de variações econômicas, políticas, sociais, culturais e tecnológicas, vivemos numa época de grandes e radicais transformações que impõem mudanças no perfil das empresas e dos profissionais. A oferta deste curso é decorrente da existência de solicitações de profissionais preocupados em assegurar uma melhor qualificação, não só pela necessidade sempre presente de atualização profissional, mas também, pela caracterização de um mercado dinâmico e altamente competitivo, onde aqueles com diferenciais de preparação profissional estarão em vantagem em relação a seus pares, além de estarem agregando valor às empresas para as quais estejam colaborando.

### **3. HISTORICO**

O Curso MBA em GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA será ofertado pelo Núcleo de Estudos Organizacionais da UFT.

O Núcleo de Estudos Organizacionais - NEO possui sua criação no foco multicampi da UFT. Fundado em 2013 possui como objetivo contribuir para o desenvolvimento econômico e social do Tocantins, primando pelo benefício dos acadêmicos e da comunidade empresarial.

O trabalho do NEO é, dentre outros, o de formar, assessorar e acompanhar as iniciativas empresariais que tenham o cunho corporativo, coletivo e solidário, isto é, Empreendimentos para geração de trabalho e renda. A investida da Universidade Federal do

Tocantins, nesta área, não é permeada apenas pela possibilidade de inserir estes/as trabalhadores/as novamente no mercado de trabalho, mas, principalmente, pelas alternativas que este tipo de projeto possa proporcionar, como:

- Novas formas de gestão do trabalho;
- Novas relações de trabalho;
- Novas relações humanas;
- Relação direta entre trabalho e educação continuada;
- Melhor qualidade de vida para os colaboradores.

Dentro dessa perspectiva, há o desafio de se buscar o engajamento de diversos segmentos da Universidade, fortalecendo o compromisso social dessa Universidade com comunidades e o desenvolvimento de tecnologias e produção de bens materiais. Isto possibilita, também, realizar a sistematização entre ensino, pesquisa e extensão, trazendo para as Organizações e Colaboradores o respaldo de um centro de produção de saber e desenvolvimento tecnológico.

O NEO entende que a realidade é interdisciplinar e, diante disso, a produção de conhecimento deve, também, fundamentar-se no caráter dialético da realidade social e em toda complexidade que a envolve.

Com base neste contexto e a partir de iniciativas locais, das comunidades, dos bairros, dos trabalhadores das cidades e do campo, o NEO busca realizar, entre outras, as seguintes atividades:

- Cursos de capacitação e pós-graduação (*latu sensu*);
- Formação de lideranças e agentes de desenvolvimento;
- Prospecção e análise de mercados;
- Capacitação em gestão contábil e planejamento estratégico;
- Organização de redes, feiras e eventos, conferências, etc;
- Mapeamento e Levantamento da situação econômica dos empreendimentos;
- Intercâmbio dos resultados de pesquisa e extensão e publicação com a comunidade científica em geral;

Diante do exposto, espera-se que o NEO contribua para o espaço democrático de debate na Universidade e, sobretudo, de elo entre a Academia e a comunidade tocantinense, principalmente a comunidade empresarial.

MBA – (Master of Business Administration) – é um programa moderno e consistente em conteúdo, que objetiva o aprimoramento e desenvolvimento profissional nas diversas áreas da Administração e Gestão de Empresas, aliado ao desenvolvimento de competências profissionais, utilizando uma metodologia ensino-aprendizado dinâmica e voltada para a aplicação das ferramentas gerenciais de forma integrada.

Os MBAs oferecidos pelo Núcleo de Estudos Organizacionais - NEO da Universidade Federal do Tocantins-UFT tem um currículo estruturado em módulos, que contemplam conteúdos e recursos pedagógicos em conformidade com as tendências nacionais e internacionais de educação executiva. O Curso de Pós Graduação Lato Sensu em Liderança e Gestão de Pessoas visa: Agregar valor para o gestor com ferramentas modernas e funcionais a fim de facilitar as tomadas de decisões, estimulando mudanças de atitudes que o conduzam ao desenvolvimento de habilidades essenciais para êxito nas relações interpessoais no ambiente de trabalho, gestão de processos gerenciais, gestão de pessoas e equipes, autogestão e gestão do conhecimento.

Os cursos ofertados pelo NEO são:

- Gestão de Pessoas e Coach – Em Araguaina
- Planejamento e gestão empresarial – Em Araguaina
- Liderança e formação de gestores – Em Palmas
- Marketing Estratégico – Em Palmas
- Gestão Financeira e Orçamentaria – Em Palmas
- Perícia, auditoria e gestão ambiental – Em Palmas

## **4 OBJETIVOS**

### ***4.1 Objetivo Geral***

Qualificar profissionais para atender demanda Financeira em organizações públicas e privadas.

### ***4.2 Objetivos Específicos***

- Capacitar os participantes a enfocarem os conceitos fundamentais e práticos de Finanças e de Contabilidade;
- Perceber a gestão sob um ponto de vista analítico e prático, considerando o cenário econômico-financeiro nacional e internacional.

## 5. PUBLICO ALVO

É destinado a empresários, consultores, gestores, líderes, recém formados e dos escolhidos para assumir posições em níveis estratégicos de organizações;

Profissionais graduados em áreas diversas, ou com experiência anterior na área financeira ou contábil que:

- Visam assumir a Diretoria Financeira ou posições de comando em empresas;
- Atuam em outras áreas, mas que percebam a importância de um conhecimento mais sólido em Finanças e de Contabilidade no seu desenvolvimento profissional;
- Tenham responsabilidades crescentes e carentes de uma base conceitual adequada em Contabilidade;
- Trabalhem em empresas com programas de treinamento para profissionais da área de Contabilidade e Administração Financeira.

## 6. CONCEPÇÃO

O curso visa atender demanda reprimida relacionada a área financeira em Palmas e região. Surge de uma ansiedade de agências bancárias, financeiras, empreendedores individuais, pequenas e médias empresas.

## 7. COORDENAÇÃO

### **Equipe de coordenação do Projeto:**

#### **Cargo: Coordenador Geral**

Nome: Flavio Augustus da Mota Pacheco

Endereço: 404 Sul. Al 02. Lote 04A – Apto 3001 – Palmas-TO – 77.021-600

Telefone: (63) 9 9918-1212

E-mail: flavio.pacheco@uft.edu.br

#### **Cargo: Bolsista**

Nome: Camila Mariane Soares

Endereço: Quadra 109 Norte, Avenida NS15, ALCNO-14 - Plano Diretor Norte, Palmas - TO, 77001-090

Telefone: 9818-2203



Na indisponibilidade da bolsista proposta, será feito edital para contratação via Fapto.

## 8. CARGA HORARIA

**Carga Horária Teórica:** 360 horas

**Carga horária de TCC:** 60 horas

**Tipo de Ensino:** Semi-Presencial

## 9. PERIODO E PERIODICIDADE

**Periodicidade de Oferta:** Anualmente

**Período de Realização:** De Fevereiro de 2020 a Janeiro de 2022

Número de Vagas: 55 vagas

Das 55 vagas, 10% das vagas são destinadas a servidores técnico administrativos, ou professores da UFT com isenção de 50% da mensalidade.

### 2020

|                     | Fev | Mar | Abri | Mai | Jun |
|---------------------|-----|-----|------|-----|-----|
| Inscrições          | X   | X   | X    |     |     |
| Matricula           |     |     | X    |     |     |
| Gestão De Custos    |     |     | X    |     |     |
| Sistemas De Custeio |     |     |      | X   | X   |

### 2019 e 2020

| MODULOS                             | 2020 |     |     |     |     |     | 2021 |     |
|-------------------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|
|                                     | Jul  | Ago | Set | Out | Nov | Dez | Jan  | Fev |
| Orçamento Financeiro                | X    |     |     |     |     |     |      |     |
| Controladoria                       |      | X   |     |     |     |     |      |     |
| Auditoria                           |      |     | X   |     |     |     |      |     |
| Planejamento Financeiro             |      |     |     | X   |     |     |      |     |
| Planejamento Tributário Estratégico |      |     |     |     | X   |     |      |     |
| Mercado De Capitais                 |      |     |     |     |     | X   |      |     |

|                                       |  |  |  |  |  |  |   |   |
|---------------------------------------|--|--|--|--|--|--|---|---|
| Análise Das Demonstrações Financeiras |  |  |  |  |  |  | X |   |
| Análise De Captação De Recursos       |  |  |  |  |  |  |   | X |

**2021**

| MODULOS   | Mar | Abr | Mai | Jun |
|---|-----|-----|-----|-----|
| Matemática Financeira                                 | X   |     |     |     |
| Formação De Preço De Venda                            |     | X   |     |     |
| Economia Empresarial                                  |     |     | X   |     |
| Metodologia da pesquisa e didática no ensino superior |     |     |     | X   |

**2021 e 2022**

|                         | 2021 |     |     |     |     | 2022 |
|-------------------------|------|-----|-----|-----|-----|------|
|                         | Ag   | Set | Out | Nov | Dez | Jan  |
| TCC – Artigo Científico | X    | X   | X   | X   | X   | X    |

O cronograma pode sofrer alteração considerando a disponibilidade, ou indisponibilidade do professor, ou ainda por alguma justificativa da coordenação relacionada a ordenação, e coordenação na oferta dos módulos.

## 10. CONTEUDO PROGRAMÁTICO

### 10.1 ESTRUTURA CURRICULAR

| Seq. | Disciplina              | Carga Horária |             |
|------|-------------------------|---------------|-------------|
|      |                         | Presencial    | Distância** |
| 1    | Gestão De Custos        | 16            | 8           |
| 2    | Sistemas De Custeio     | 16            | 8           |
| 3    | Orçamento Financeiro    | 16            | 8           |
| 4    | Controladoria           | 20            | 8           |
| 5    | Auditoria               | 20            | 8           |
| 6    | Planejamento Financeiro | 20            | 8           |

|    |   |      |    |
|----|---|------|----|
| 7  | Planejamento Tributário Estratégico                   | 16   | 8  |
| 8  | Mercado De Capitais                                   | 20   | 8  |
| 9  | Análise Das Demonstrações Financeiras                 | 16   | 8  |
| 10 | Análise De Captação De Recursos                       | 15   | 5  |
| 11 | Matemática Financeira                                 | 20   | 5  |
| 12 | Formação De Preço De Venda                            | 15   | 5  |
| 13 | Economia Empresarial                                  | 20   | 5  |
| 14 | Metodologia da pesquisa e didática no ensino superior | 20   | 18 |
| 15 | TCC – Artigo Científico                               | 60H  |    |
| 16 | <b>TOTAL</b>  | 420H |    |

\*\*As disciplinas à distância serão ofertadas por meio de atividades digitais. Nesta modalidade os professores enviarão estudos de caso, artigos para leitura, resenha, resumo, vídeos para complemento do conteúdo. Será utilizado a plataforma Moodle como Ambiente Virtual de Aprendizagem.

## 10.2 DISCIPLINAS/BIBLIOGRAFIA

### Gestão De Custos

Introdução à Contabilidade: Balanço, Demonstração de Resultado do Exercício, Contabilidade de Custos, Financeira e Gerencial. Análise de Custo/Volume/Lucro: Margem de Contribuição, Ponto de Equilíbrio e Grau de Alavancagem Operacional. Gestão de Custos: Planejamento e Orçamento, Custos Padrão e Gestão Estratégica de Custos. Formação do Preço de Venda. Gerenciamento dos custos para tomada de decisão.

### Bibliografia Básica

LEONE, George Sebastião Guerra. **Curso de contabilidade de custos**. 2ª ed., São Paulo: Atlas, 2000.

MARTINS, Eliseu. **Contabilidade de custos**. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2000.

SANTOS, Joel José dos. **Análise de custos: remodelado com ênfase para custo marginal, relatórios e estudos de casos**. 3ª ed., São Paulo: Atlas, 2000

### Sistemas De Custeio

Conceito de sistema de custeio. Principais sistemas de custeio. Custeio por absorção. Custeio variável. Custeio Baseado em Atividades – ABC. Custo padrão. Custo meta e Kaizen.

### **Bibliografia Básica**

BERTI, Anélio. **Contabilidade e Análise de Custos**. Curitiba: Juruá, 2007.

BRUNI, Adriano; FAMÁ, Rubens. **Gestão de custos e formação de preços: com aplicações na calculadora HP 12C e Excel**. São Paulo: Atlas, 2004.

CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE. São Paulo. **Custos ferramentas de gestão**. São Paulo: Atlas, 2000.

NAKAGAWA, Masayuki. **ABC custeio baseado em atividades**. São Paulo: Atlas, 1994.

MEGLIONI, Evandir. **Custos**. São Paulo: Makron Books, 2001

### **Orçamento Financeiro**

Conceito. Distinções de Conceitos. Disponibilidades. Movimentação Financeira. Orçamento de Recebimentos ( Entradas). Orçamento de Pagamentos (Saídas). Encaixe Mínimo. Cronograma de Disponibilidades. Cash-Flow.

### **Bibliografia Básica**

ATKINSON, Anthony A. **Contabilidade gerencial**. São Paulo: Atlas, 2000.

IUDÍCIBUS, Sérgio de. **Contabilidade Gerencial**. 6.ed. São Paulo: Atlas, 1998.

PADOVEZE, Clóvis Luis. **Sistemas de informações contábeis: fundamentos e análise**. São Paulo: Atlas, 2002.

### **Controladoria**

Conceito. Distinções de Conceitos. Disponibilidades. Movimentação Financeira. Orçamento de Recebimentos ( Entradas). Orçamento de Pagamentos (Saídas). Encaixe Mínimo. Cronograma de Disponibilidades. Cash-Flow.

### **Bibliografia Básica**

IUDICIBUS, Sérgio de, MARTINS, Eliseu, GELBCKE, Ernesto Rubens. *Manual de contabilidade das sociedades por ações: aplicável também às demais sociedades*. São Paulo: Atlas, 7. ed. 2009.

OLIVEIRA, Luiz Martins e PEREZ JR., José Hernandez. *Contabilidade Avançada*. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1998.

VICECONTI, Paulo Eduardo Vilchez, Neves, Silvério. *Contabilidade Avançada e Análise das Demonstrações Financeiras*. 15. ed. São Paulo: Frase, 2007

## Auditoria

Conceitos e objetivos da Auditoria de Gestão, comparadas a Auditoria Operacional. Classes da Auditoria Operacional. Eficácia e Eficiência em Auditoria. Auditoria dos Planos e Metas Orçamentos da Administração. Implementação e acompanhamento das ações de Auditoria. Aspectos da Gestão Empresarial na Auditoria. A Contabilidade e a Auditoria. Pesquisas sobre fraudes no Brasil. Contabilidade Criativa e Progressiva.

## Bibliografia Básica

CARLIN, Everson Luiz Breda. *Auditoria, planejamento e gestão tributária*. Curitiba: Juruá, 2009.

CHIEREGATO, Renato. *Manual de contabilidade tributária*. São Paulo, Atlas, 2007.

OLIVEIRA, Gustavo Pedro de. *Contabilidade Tributária*. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2008.

ANDRADE FILHO, Edmar Oliveira. *Imposto de Renda das Empresas*. 5. ed. São Paulo, Atlas, 2008.

SÁ, Antonio Lopes de; HOOG, Wilson Alberto Zappa. *Corrupção Fraude e Contabilidade*. 2. ed. Curitiba: Juruá, 2009.

## Planejamento Financeiro

Planejamento Financeiro: objetivos e metas, aplicação de recursos, capital de giro, capital fixo. Fontes e Formas de Financiamento: internas e externas. Planejamento Empresarial: vendas, produção, compras, despesas. Orçamentos Empresariais: operação, investimentos, caixa. Controle Financeiro: instrumentos de controle, registros e relatórios. Ações de Controle: caixa e

bancos de contas a receber e a pagar, estoques, imobilizado. Fluxo de Caixa: elaboração, acompanhamento.

### **Bibliografia Básica**

GITMAN, Lawrence J. **Princípios da administração financeira**. 10. ed. São Paulo: Pearson Addison Wesley, 2004.

HOJI, Massakazu. **Administração financeira: uma abordagem prática**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2003.

SANVICENTE, Antônio Zoratto. SANTOS, Celso da Costa. **Orçamento na administração de empresas: planejamento e controle**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2000.

### **Planejamento Tributário Estratégico**

Sistema Tributário Nacional. Princípios e Normas Gerais da Tributação. Responsabilidade pelos Débitos Fiscais e Estatuto de Defesa do Contribuinte. Principais Tributos nas Atividades Empresariais. Regimes de Tributação: Lucro Real, Presumido, Arbitrado e Simples Nacional. Planejamento Tributário: Evasão e Elisão. Reorganização Societária: Fusão, Incorporação e Cisão de Empresas.

### **Bibliografia Básica**

NEVES, Silvério das; VICECONTI, Paulo E. V.. **Imposto de Renda Pessoa Jurídica**. 13.ed.. São Paulo : Frase, 2007

OLIVEIRA, Luis Martins, et al. Manual de Contabilidade Tributaria. 6.ed. São Paulo: Atlas, 2007.

PÊGAS, Paulo Henrique. **Manual de Contabilidade Tributária**. 2.ed. Rio de Janeiro: Freitas Bastos, 2004.

### **Mercado De Capitais**

Sistema financeiro nacional. Estrutura e funcionamento do Mercado Financeiro. Bolsa de Valores. Bolsa de valores. Análise fundamentalista. Análise técnica. Mercado de derivativos e bolsa de mercadorias.

## **Bibliografia Básica**

BACEN. COSIF – **Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional**. Disponível em: <http://www.bcb.gov.br/?COSIF> .

FORTUNA, Eduardo. **Mercado Financeiro: Produtos e Serviços**. 18. ed. Rio de Janeiro : Qualitymark,2007.

NIYANA, Jorge Katsumi. **Contabilidade das Instituições Financeiras**. 5. ed.. São Paulo: Atlas,2007.

## **Análise Das Demonstrações Financeiras**

Interpretação das demonstrações financeiras. Análise das demonstrações financeiras. Aplicações da interpretação e análise em caso prático e real, baseado em dados de empresas da região.

## **Bibliografia Básica**

BRAGA, Hugo Rocha. **Demonstrações contábeis: estrutura, análise interpretação**. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2006

Conselho Federal de Contabilidade, **Princípios Fundamentais de Contabilidade e Normas Brasileiras de Contabilidade**. 2. ed. Brasília: CFC, 2000.

CARVALHOSA, Modesto. **Comentários à Lei de Sociedades Anônimas**. São Paulo: Saraiva, 2002.

MARION, José Carlos. **Contabilidade empresarial**. 12. ed. São Paulo: Atlas, 2006.

## **Análise De Captação De Recursos**

Conceitos básicos sobre planejamento estratégico, detalhamento preliminar dos projetos, elaboração do plano de captação de recursos, tipos e formas de transferências de recursos do Governo Federal ao Estado, estudo de casos e exercícios práticos de elaboração de Termos de Referência e/ou documentos para apresentação de projetos. Principais fontes/linhas de financiamento passíveis de apresentação de projetos.

## **Bibliografia Básica**

BUARQUE Cristovam. **Avaliação Econômica de Projetos: uma apresentação didática**. Rio de Janeiro: Campos, 1984.

HOLANDA Nilson. **Planejamento e Projetos**. 13 ed. Fortaleza: UFC. 1987.

WOILER Sansão et all. **Projetos, planejamento, elaboração e análise**, 2a ed. São Paulo: Atlas, 1996

## Gestão De Custos Logísticos

Objetivos dos sistemas logísticos. Nomenclaturas e objetivos de custos em logística. Sistema de custeio baseado na atividade (indústria, comércio e serviços) inerentes a logística (Estoque, movimentação e distribuição),. Sistema de custeio baseado na atividade (indústria, transporte e movimentação). Alocação de custos. Sistema de custo por processo.

### Bibliografia Básica

BALLOU, R. **Logística empresarial**. São Paulo, Atlas, 2005.

MOURA, Reinaldo A. et al. **Atualidades na Logística**. São Paulo: Instituto IMAM, 2003.

[POZO, Hamilton](#). **Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais**. 3 ed. São Paulo Atlas, 2004.

## Matemática Financeira

Juros simples, Juros composto. Descontos. Taxa de Juros. Equivalência de capitais. Séries de capitais. Empréstimos. Noções de análise de investimentos. Aplicativos de informática. Noções de cálculos atuariais.

### Bibliografia Básica

ASSAF NETO, Alexandre. **Matemática financeira e suas aplicações**. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2002.

MATHIAS, Washington Franco; GOMES, Jose Maria. **Matemática financeira**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2002.

MISSAGIA, Luiz; VELTER, Francisco. **Aprendendo Matemática Financeira**. Rio de Janeiro: Campus, 2006.



## Formação De Preço De Venda

Formação de preços de venda baseada em custos. As diferentes modalidades de custeio. A formação de preços de venda e a consideração do tipo de cliente. O apreçamento e a percepção de valor. Preços de venda e estrutura de mercado. Os diferentes tratamentos da concorrência e a vantagem competitiva.

### Bibliografia Básica

LEONE, George Sebastião Guerra. **Curso de contabilidade de custos**. 2ª ed., São Paulo: Atlas, 2000.

MARTINS, Eliseu. **Contabilidade de custos**. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2000.

SANTOS, Joel José dos. **Análise de custos: remodelado com ênfase para custo marginal, relatórios e estudos de casos**. 3ª ed., São Paulo: Atlas, 2000

## Economia Empresarial

Globalização, Desenvolvimento econômico, escolas do pensamento econômico, Questões econômicas fundamentais; Mercados, Economia Internacional, comércio exterior e desenvolvimento, política econômica.

### Bibliografia Básica

PASSOS, Carlos R. Martins e NOGANI, Otto. **Princípios de economia**. São Paulo. Pioneira Thomson Learning, 2002.

ROSSETI, José P. **Introdução à economia**. 19ª ed. São Paul, Atlas, 2002

SILVA, César Roberto Leite da. **Economia e mercados: introdução à economia**. São Paulo: Saraiva, 2001.

## Metodologia da pesquisa e didática no ensino superior

Objetivos da educação Moderna, métodos e técnicas de ensino, as várias concepções metodológicas da experiência educacional, ampliação da aprendizagem, didática do ensino superior, ensino e informática, universidade e ensino, a universidade no Brasil,

Universidade, Sociedade e Desenvolvimento, estrutura e relações de poder na universidade. O homem e seu relacionamento com o mundo: leitura, conhecimento da realidade, limites e níveis do conhecimento. O método científico, a ciência e o espírito científico. A pesquisa científica: finalidades, tipos, etapas, projeto e relatório. Introdução ao estudo de elaboração de monografias científicas e padrões da ABNT.

### **Bibliografia Básica**

GONÇALVES, Hortência de Abreu. **Manual de metodologia da pesquisa científica**. São Paulo: Avercamp, 2005.

SEVERINO, Antonio Joaquim. **Metodologia do Trabalho Científico**. 22ª Edição. São Paulo: Cortez, 2002.

VERGARA, Sylvia Constant. **Projeto e relatórios de pesquisa em administração**. São Paulo: Atlas, 2005.

### **11. DOCENTES**

Os professores que compõe o curso segue relacionado abaixo, bem como currículo lattes em anexo. Em anexo também confirmação da participação dos professores, bem como a autorização do chefe imediato dos professores DE.

| <b>PROFESSOR</b>                  | <b>TITULO</b> | <b>INSTITUIÇÃO</b> |
|-----------------------------------|---------------|--------------------|
| Claudemir Andreazzi               | Mestre        | UFT                |
| Doriane Braga Nunes Bilac         | Doutora       | UFT                |
| João Batista Gomes                | Mestre        | OUTRA              |
| Anelio Berti                      | Mestre        | OUTRA              |
| Lidiane dos Santos Silva          | Doutora       | OUTRA              |
| Valtuir Soares Filho              | Mestre        | UFT                |
| Alessandro de Paula Canedo        | Especialista  | UFT                |
| Marcos Antônio Dozza              | Mestre        | UFT                |
| Maria Joaquina Barbosa Goulart    | Mestre        | UFT                |
| Alivinio de Almeida               | Doutor        | UFT                |
| Carlos Vicente Berner             | Mestre        | UFT                |
| Francisco de Assis Dias Ramos     | Especialista  | OUTRA              |
| Delson Gomes                      | Mestre        | UFT                |
| Flavio Augustus da Mota Pacheco   | Doutora       | UFT                |
| Thalyson Renan Bitencourt Machado | Mestre        | OUTRA              |

\*\* Os professores com DE, identificados pelas cartas de responsabilidade, não ultrapassarão a carga horária constante na Lei n. 12/772/2012 no §4, do artigo 21.

\*\* Todos os professores serão contratados via ARP. Os Coordenadores e o Assistente, serão remunerados via Bolsa.

\*\*Os professores acima podem ser substituídos mediante justificativa.

**UFT:**

QUANTIDADE: 10 PROFESSORES

**OUTRAS IES:**

QUANTIDADE: 5 PROFESSORES

**TOTAL: 15 PROFESSORES**

## **12. METODOLOGIA**

As aulas ocorrerão de forma expositivas acompanhadas de debates, apresentação de casos e seminários em grupo. Os alunos serão avaliados ao final de cada matéria, a critério de cada professor, através de um ou mais dos seguintes procedimentos: provas, seminários, resenhas comentadas, trabalhos em grupo, participação, assiduidade. Ao final do programa os alunos terão que apresentar uma monografia com tema pertinente ao curso em formato de artigo científico.

As aulas presenciais ocorrerão uma vez por mês, aos finais de semana (sábado e domingo). Sábado, das 8h às 18, com intervalo das 12h às 14. Domingo das 8h às 13h.

Os encontros semi-presenciais, serão desenvolvidos por troca de produtos/trabalhos pelo uso da Plataforma Moodle, conforme adotado pela UFT na Graduação. O Moodle será utilizado para postagens de vídeos, materiais didáticos como apostilas, bem como o uso de Fóruns para debates.

## **13. TECNOLOGIAS**

As atividades extra-sala serão promovidas por meio do Moodle. O formato será o mesmo utilizando pela UFT na Graduação. Moodle - Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment – Este é um Ambiente de Aprendizagem Dinâmico Modular Orientado a Objetos -, usado pelo Cead/Ifes para elaboração e administração das disciplinas dos cursos oferecidos a distância. O Moodle foi cogitado para atuar como sala de aula virtual, com o

objetivo de produzir e gerenciar atividades educacionais, pautadas no uso da internet e/ou de redes locais (CARNEIRO, et al, 2010; MOODLELIVRE.COM.BR, 2018).

#### **14. INFRA-ESTRUTURA**

O curso utilizará a estrutura da UFT, Bloco 2 Sala 16, onde desenvolverá as atividades pedagógicas, e atendimento a alunos.

Para sala de aula, o curso utilizará as salas de aula da UFT, Campus Palmas. Será necessário utilizar acervos da biblioteca da UFT

O NEO possui equipamentos multimídias como Data Show, Caixa de Som, e Microfone;- Flipt shart.

#### **15. CRITÉRIOS DE SELEÇÃO**

A chamada da seleção correrá por meio do Edital da UFT. O processo seletivo será feito com base na análise curricular do candidato, entrevista e, se necessário, prova escrita.

Será dada preferência aos membros do sistema cooperativista e seus familiares e que apresentem carta da organização indicando o interesse da mesma em que o candidato participe.

Com relação ao Sistema de Cotas para Etnia Indígena ou Quilombola, o candidato estará isento do pagamento da taxa de inscrição, porém, se convocado, a matrícula do candidato fica condicionada à apresentação dos documentos em conformidade, a saber:

Em conformidade com o § 2º do Art. 10 da Portaria nº. 18, de 11 de novembro de 2012, do Ministério da Educação, a UFT manterá a cota de 5% para os indígenas de acordo com a Resolução do Consepe 3A/2004, alterada pela Resolução do Consepe 10/2011 e 5% para quilombola conforme Resolução do Consuni nº14/2013.

Das vagas oferecidas, 5% (cinco por cento) serão destinadas à inclusão racial, disponibilizadas à Etnia Indígena e 5% para quilombolas.

Para comprovar que pertence à comunidade quilombola ou à etnia indígena, além dos documentos exigidos no item 13 (e seus subitens) deste edital, o candidato deverá apresentar, somente no ato da matrícula, os seguintes documentos: I - PARA INDÍGENA: cópia autenticada do registro administrativo de nascimento e óbito de índios (RANI), ou declaração da comunidade indígena sobre a condição étnica do candidato, assinada por três representantes da comunidade (cacique, professores, entre outros membros da comunidade – todos indígenas), com nº de identidade, endereço e telefone de contato.

Para Quilombola: declaração da comunidade quilombola sobre a condição étnica do candidato, assinada pelo presidente da comunidade e por outros dois representantes da comunidade (professores, entre outros membros da associação - todos quilombolas), com nº de identidade, endereço e telefone de contato.

## **16. SISTEMA DE AVALIAÇÃO**

Os estudantes serão avaliados por trabalhos, participação, prova, portifólio segundo critérios de cada professor. A avaliação abaixo de 7,0 ou insuficiente, reprovará o estudante. A avaliação acima de 7,0 ou suficiente aprovará o aluno.

A avaliação dos professores e da coordenação será modular. O acompanhamento pedagógico se dará em *in loco*, pelo coordenador. O acompanhamento financeiro será feito pela Fapto, entretanto com o acompanhamento do coordenador.

Em cada módulo será aplicada pesquisa de satisfação com os alunos com o objetivo de identificar a satisfação dos mesmos em relação a: professores, coordenação do curso, atendimento administrativo e instalações físicas. A ficha de avaliação segue **anexo**.

## **17. CONTROLE DE FREQUÊNCIA**

A coordenação do Curso disponibilizará aos professores, previamente, uma lista contendo uma relação dos alunos matriculados. Cada professor será o responsável para controlar a relação dos alunos presentes em cada uma das aulas da sua disciplina. Esta lista de presença deverá ser entregue à coordenação do curso em até 3 dias após o encerramento das aulas.

Das horas aulas de cada módulo, considerando as aulas presenciais, o aluno poderá se ausentar em até 25% da carga horária da disciplina. O aluno obrigatoriamente terá que participar de todos os módulos com carga horária presenciais.

## **18. TRABALHO DE CONCLUSÃO**

O Trabalho de Conclusão do Curso – TCC será elaborado no formato de um artigo científico, realizado individualmente, tendo como temas principais, aqueles relacionados as disciplinas propostas, em empresas, indústrias, terceiro setor ou órgão público. Os trabalhos serão orientados por professores designados pela coordenação do curso e não haverá

apresentação pública. Os TCC deverão ter pesquisa de campo. A elaboração acontecerá entre os meses de Junho de 2021 e Janeiro de 2022, podendo ocorrer prorrogação por 2 meses. Os casos especiais serão avaliados pela coordenação.

## **19. CERTIFICAÇÃO**

A certificação será feita pela UFT, por meio da Propesq. Terá direito a certificação da pós-graduação MBA GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA o candidato que for aprovado em edital, cursar e for aprovado em todos os módulos, bem como no TCC, no período de 24 meses, os quais o curso é ofertado.

## **20. PLANO DE VIABILIDADE FINANCEIRA**

### **Mensalidade**

Valor da mensalidade: R\$320,00

\*\* Caso pagas até o 10º dia corridos de cada mês, o estudante terá 10% de desconto.

A primeira mensalidade, não tem desconto, deverá ser paga integralmente, caracterizando a matrícula do curso

Descontos superiores podem ser concedidos, conforme edital, vinculados a convênios, ou benefícios de grupos de estudantes, egressos da UFT, entre outros.

### **Taxa de Inscrição**

R\$ 50,00

### **Orientação de Trabalho de Conclusão de curso**

R\$ 150,00 por trabalho orientado

### **Valor Hora/aula para Docente**

R\$ 80,00 para Especialista

R\$ 100,00 para Mestre

R\$ 110,00 para Doutor

## **21 DETALHAMENTO DOS CUSTOS**

| <b>Descrição Serviço</b>                | <b>Código</b> | <b>Valor</b>      |
|---|---------------|-------------------|
| Diárias                                 | 33.90.14      | R\$ 2.200,00      |
| Bolsas                                  | 33.90.18      | R\$ 124.800,00    |
| Material de Consumo                     | 33.90.30      | R\$ 22.500,00     |
| Passagens e Despesa de Locomoção        | 33.90.33      | R\$ 6.000,00      |
| Outros. Serv.Terceiros - Pessoa Física  | 33.90.36      | R\$ 48.000,00     |
| Serviços de manutenção e Consultoria    | 33.90.39      | R\$ 1.000,00      |
| Outros Serviços                         | 33.90.39      | R\$ 1.143,22      |
| Despesas Operacionais e Administrativas | 33.90.39      | R\$ 33.360,00     |
| Ressarcimento Institucional             | 33.90.39      | R\$ 2.352,78      |
| Obrigações Tributárias e Contribuições  | 33.91.47      | R\$ 9.600,00      |
| <b>Total</b>                            |               | <b>250.956,00</b> |

## 22 RECEITAS PREVISTAS

| <b>RECEITA</b>          | <b>VALOR</b> | <b>QTDADE</b> | <b>MES<br/>ES</b> | <b>TOTAL</b>          |
|-------------------------|--------------|---------------|-------------------|-----------------------|
| Inscrições              | R\$ 50,00    | 70            | 1                 | R\$ 3.500,00          |
| Matriculas              | R\$ 320,00   | 55            | 1                 | R\$ 17.600,00         |
| Mensalidades            | R\$ 288,00   | 25            | 19                | R\$ 136.800,00        |
| Mensalidades            | R\$ 288,00   | 19            | 19                | R\$ 103.968,00        |
| Inadimplência           | R\$ 288,00   | 6,3           | 6                 | R\$ 10.886,40         |
| <b>TOTAL DA RECEITA</b> |              |               |                   | <b>R\$ 250.981,60</b> |

## 21. BIBLIOGRAFIA ESPECIFICA

O curso teve como base, as referências explicitadas no Projeto, nas ementas da disciplinas evidenciadas. O projeto também seguiu a resolução - Normas para Criação, Implantação Desenvolvimento Cursos Lato Sensu na UFT (Rev. Res. Consepe nºs 09-2010 e 24-2011), Alterada pela Resolução Consepe nº 47-2018.

## 22. INDICADORES DE DESEMPENHO

O Desempenho geral do curso será medido com as seguintes perspectivas:

a) Do ponto de vista do aproveitamento individual de cada aluno, conforme o índice de frequências as aulas e a média das avaliações de cada disciplina;

b) Produção acadêmica do curso como um todo, conforme sejam estabelecidos projetos e parcerias entre alunos e entre alunos e professores, sendo estimulando a publicação dos artigos (requisito de conclusão do curso), em periódicos e/ou revistas científicas. Ter publicação de no mínimo 5 artigos por turma de egressos em eventos, livros, revistas ou sites técnicos.

c) Formar em 24 meses no mínimo 70% dos ingressantes

d) Alcançar nível de satisfação de no mínimo “bom” dos acadêmicos, considerando a ficha de avaliação disposta em anexo 2.




































**ANEXO – CURRICULO DOS PROFESSORES**

## ANEXO – FICHA DE AVALIAÇÃO

### Avaliação do Módulo

Prezado Participante, no intuito de monitorar, e buscar o aperfeiçoamento contínuo do curso MBA em \_\_\_\_\_ contamos com a sua colaboração para responder as perguntas pertinentes ao módulo de \_\_\_\_\_.

| <b>1- Avaliação do Professor</b>                                  | PÉSSIMO<br>         | REGULAR<br>      | BOM<br>   | MUITO BOM<br>      | EXCELENTE<br>         |
|---|--|---|--|--|--|
| Domínio do conteúdo   |  |   |  |  |  |
| Comunicação e expressão   |  |   |  |  |  |
| Integração entre teoria e prática                                 |  |   |  |  |  |
| Qualidade do material didático                                    |  |   |  |  |  |
| Cordialidade na relação com os participantes                      |  |   |  |  |  |
| Esclarecimento de duvidas   |  |   |  |  |  |
| Cumprimento do horário  |  |   |  |  |  |
| <b>2 – Organização do Curso</b>                                   | PÉSSIMO<br>         | REGULAR<br>      | BOM<br>   | MUITO BOM<br>      | EXCELENTE<br>         |
| Carga horária / duração   |  |   |  |  |  |
| Estrutura da Sala de aula   |  |   |  |  |  |
| Equipamentos  |  |   |  |  |  |
| Recursos didáticos utilizados                                     |  |   |  |  |  |
| Atendimento, cordialidade e atenção do coordenador                |  |   |  |  |  |
| Atendimento, cordialidade e atenção do atendimento administrativo |  |   |  |  |  |
| <b>3 – Auto - Avaliação</b>                                       | PÉSSIMO<br>   | REGULAR<br>  | BOM<br> | MUITO BOM<br>  | EXCELENTE<br>   |
| Atendimento dos objetivos / expectativas                          |  |   |  |  |  |
| Assimilação do conteúdo visto                                     |  |   |  |  |  |
| Capacidade da aplicação do conhecimento                           |  |   |  |  |  |
| Estrutura temática pertinente à formação                          |  |   |  |  |  |

O módulo de \_\_\_\_\_ atendeu às expectativas? ( ) Sim ( ) Não. Discorra sugestões ou apontamentos.

---



---



---

Aponte 3 aspectos positivos e negativos do módulo ministrado. (Considere também aspectos como: Professores, coordenação do curso, atendimento administrativo e instalações físicas)

---