



PROGRAMA DE DISCIPLINA Introdução a Gestão de Projetos

INFORMAÇÕES GERAIS

Código:	Créditos: 02	Carga Horária: 30 horas-aula	Tipo: Obrigatória / Optativa
Professor: Guilherme de Souza Marques			Semestre: 2016/1

1EMENTA

Conceito de projetos; Os diversos tipos de projeto; Características do líder de projetos; Identificação de necessidades e avaliação de projetos; Conceitos gerais sobre as 9 áreas de conhecimento em Projetos: Integração, Escopo, Tempo, Custos, Qualidade, Recursos Humanos, Comunicações, Riscos e Aquisições; PDCA em Projetos: Iniciação, Planejamento, Execução, Monitoramento, Controle e Encerramento.

2OBJETIVOS

2.1 Geral: Contextualizar o aluno numa visão prática e atualizada sobre a gestão, controle e finalização de projetos., apresentando o processo de estruturação de um projeto, os eixos que compõem o projeto e suas diversas gerências, além de levá-los a entender a grande pluralidade de projetos e suas diversas fontes, assim como demonstrar o passo a passo para a submissão de propostas a editais de fomento.

2.2 Específicos:

- Compreender o conceito de projeto;
- Entender as fases do ciclo de vida de um projeto;
- Discutir os processos de gerenciamento em projetos;
- Entender os 9 eixos que constituem a gestão de projetos;
- Refletir sobre o papel do gerente de projetos e suas relações;

3 CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. Introdução ao Gerenciamento de Projetos

- 1.1 Introdução, conceito;
- 1.2 O gerenciamento de projetos e suas facetas;
- 1.3 Os diversos stakeholders envolvidos no gerenciamento de projetos;
- 1.4 PDCA em projetos;

2. A Gestão de Projetos e sua Multidisciplinariedade

- 2.1 A diversidade de projetos e escopos;
- 2.2 Os tipos de projetos;
- 2.3 As instituições que ofertam editais de projetos;
- 2.4 Projetos públicos x Projetos privados;

3. O Papel do Gerente de Projetos

- 3.1 As funções do gerente de projetos
- 3.2 O gerente de projetos e a equipe de trabalho;
- 3.3 Técnicas de brainstorming e motivação de equipes ;
- 3.4 Equipes de linha de frente;

4. Gerenciamento das Áreas Funcionais

- 4.1 Gerenciamento de Escopo;
- 4.2 Gerenciamento de Tempo;
- 4.3 Gerenciamento de Aquisições;
- 4.4 Gerenciamento de Custos;
- 4.5 Gerenciamento de Riscos;
- 4.6 Gerenciamento da Qualidade;
- 4.7 Gerenciamento de RH;
- 4.8 Gerenciamento da Integração;

5. Ferramentas estratégicas no gerenciamento de projetos

- 5.1 EAP – Estrutura Analítica do Projeto;
- 5.2 Termo de Abertura do Projeto;
- 5.3 Cronograma de Execução;
- 5.4 Matriz de Comunicações;
- 5.5 Matriz de Riscos;
- 5.6 Organograma

4 METODOLOGIA

1 Ensino:

A exposição do conteúdo ocorrerá por meio de atividades que facilitem e estimulem a aprendizagem. Buscar-se-á interação constante com os alunos e integração da teoria com a prática. Para isso, as atividades propostas são:

- Aulas expositivas;
- Experiências vivenciais;
- Resolução de exercícios direcionados;
- Estudos de Casos;
- Estudos Práticos para elaboração de projetos
- Trabalhos individuais e em grupo;
- Filmes/Vídeos técnicos.

2 Avaliação:

O conhecimento do aluno será mensurado através de avaliações parciais em forma de atividades individuais e em grupo.

- **Trabalho em Grupo**
- **Exercícios Individual**
- **Avaliação Individual**

As notas serão divididas conforme o seguinte critério:

Avaliação 1

Atividades desenvolvidas em sala, em grupo ou individualmente.

Avaliação escrita sobre o assunto estudado.

Nota AV 1= Notas Exercícios + Nota Trabalho + Avaliação 1 / 3 = Nota AV 1

Avaliação 2

Atividades desenvolvidas em sala, em grupo ou individualmente.

Avaliação escrita sobreo assunto estudado.

Nota AV 2= Notas Exercicios + Nota Trabalho + Avaliação 1 / 3 = Nota AV 2

Notas

As notas das Avaliações I e II será atribuídos valor 10,00, onde ao final serão somadas e divididas pelo total de atividades/avaliação realizadas no bimestre.

Média Semestral:

MS = Nota AV I + AV II / 2 = média final

O acadêmico deverá atingir média 7,0 para aprovação, além de 75% de presença nas aulas conforme orientações do Ministério da Educação, para matérias presenciais, e será verificada conforme chamada oral em todas as aulas, e marcada na pauta.

5BIBLIOGRAFIA

5.1 Básica:

- LARSON, Erik W. **Gerenciamento de projetos: o processo gerencial**. 4.ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2009.
- VALERIANO, Dalton. **Gerência em Projetos: Pesquisa, Desenvolvimento e Engenharia**. Brasil: Makron Books, 1998.
- XAVIER, Carlos Magno da Silva. **Gerenciamento de projetos: como definir e controlar o escopo do projeto**.2.ed. São Paulo: Saraiva, 2009

5.2 Complementar:

- CASAROTTO FILHO, Nelson; KOPITTKÉ, Bruno Harmut. **Análise de Investimentos**. 9ª ed. São Paulo: Atlas, 2000.
- GRANT, E. L. & IRESON, W. G. **Principles of Engineering Economy**. New York, Ronald Press, 1970.
- KUHNNEN, O.L. & BAUER, U.R. **Projetos de Financiamento público** . São Paulo, Ed. Atlas, 1994.
- LOPES, E. P.. **Opções reais: a nova análise de investimentos**. 2 ed. Lisboa: Edições Silabo Ltda, 2001.